

PERFORMANCE LEAN

*Transformer et tendre vers l'Excellence
Opérationnelle avec la
« VALUE STREAM MAPPING »*

VALUE STREAM MAPPING

Vous trouverez ci-dessous le programme de cette formation :

- 1- Présentation de Leansearch
- 2- Objectifs de la formation « *Value Stream Mapping* »
- 3- Personnel concerné et Prérequis
- 4- Contenu et déroulement de la formation
- 5- Le formateur et ses méthodes
- 6- Les moyens pédagogiques et techniques mis en œuvre
- 7- Attestation de fin de formation et des acquis du bénéficiaire
- 8- Prix et modalités

1- Présentation Leansearch

Vous êtes une entreprise industrielle ? Leansearch vous accompagne sur deux domaines :

Cabinet conseil en ressources humaines

Notre cabinet conseil vous accompagne dans votre développement sur les plans organisationnels et Ressources Humaines. Nous recrutons également pour vous les ingénieurs et cadres qui contribueront au déploiement de votre stratégie et qui mèneront à bien vos opérations.

Lean manufacturing et QRM

Nous vous accompagnons dans une démarche de formation et d'amélioration continue autour des outils du Lean Manufacturing et du QRM. Nous contribuons à changer vos fonctionnements pour mieux communiquer, donner du sens, partager votre vision au sein de votre entreprise.

Notre approche est centrée sur l'humain, le développement des compétences, le développement du leadership et de l'autonomie.

Le Lean management peut être défini comme la participation de l'ensemble des employés d'une entreprise à la lutte contre le **gaspillage** en déterminant puis en éliminant les activités non rentables de l'entreprise. C'est un processus dans lequel, il faut remettre en cause l'existant et être en permanence à l'écoute du client.

BÉNÉFICES DE LA MISE EN PLACE DU LEAN :

- Un travail en équipe fédérateur de sens, créativité, leadership et communication fluide.
- Une organisation réactive qui fonctionne en îlots autonomes de la prise de commande à la réalisation finale.

2- Objectif de la formation

La formation en Lean vous apporte les outils nécessaires à la mise en flux et en juste à temps de votre organisation pour livrer les clients de manière « au plus juste ».

« VSM ou Value Stream Mapping » associe la connaissance théorique des principes du Lean à l'application pratique à travers des exercices et l'expérience opérationnelle de notre formateur. Cela permettra alors à votre entreprise, de basculer vers une organisation centrée sur la réduction des coûts et des délais avec plus de polyvalence et d'agilité.

Les objectifs de la formation sont :

- ✓ Avoir un regard vision globale sur les flux et la VA (valeur ajoutée)
- ✓ Comprendre la notion du temps
- ✓ Comprendre le poids du flux matière
- ✓ Identifier le flux d'information
- ✓ Savoir comment mener une VSM et identifier les plans d'action de progrès (imaginer la VSM future)

3- Personnel concerné et Prérequis :

Personnel concerné :

- ✓ Membre du comité de direction
- ✓ Responsable amélioration continue
- ✓ Responsable production, maintenance, logistique, achat, supply chain, R&D, marketing, ventes, RH, contrôle de gestion, chef de projet
- ✓ Technicien ou opérateur leader ou membre d'équipe support

Prérequis : Aucun

4- Le contenu et déroulement de la formation « Value Stream Mapping »

Le programme est organisé sur une journée de formation, constituées d'applications pratiques à réaliser dans l'entreprise.

Programme journée

Matin :

- Accueil des participants, Présentation thème et objectif de la formation
- Quizz Lean
- Présentation du Lean, notion de Valeur Ajoutée, Mudass
- Cartographie des flux, comment relier le flux matière et le flux d'information

Après Midi :

- Exercice n°1 : Construire une VSM à partir d'un exemple théorique
- Exercice n°2 : Construire une VSM à partir d'un exemple pratique
- Retour des stagiaires sur la formation et évaluation de la formation

Évaluation de fin de formation :

- Par questionnaire oral sur les connaissances acquises à l'issue de la formation



5-Le formateur et ses méthodes pédagogiques



Ingénieur ENI Tarbes, IAE Toulouse DESS CAAE, Manager en Stratégie des Organisations IRUP St Etienne

DOMAINE DE COMPETENCES

Opérations industrielles, excellence opérationnelle, ressources humaines

PARCOURS: 18 années en responsabilité opérationnelle industrielle, et 15 années en conseil RH et en amélioration de la performance/multisectoriel et multiculturel
DASSAULT AVIATION, VALEO, ARVIN MERITOR, GRAHAM PACKAGING, ACCETIS INT, SEGULA Consulting

Fondateur de LEANSEARCH

Méthodes pédagogiques : Pédagogie basée sur des méthodes participatives, explicatives et interrogatives et alternant apports théoriques, échanges d'expériences et activités ludiques (jeux, simulations.)

6-Les moyens pédagogiques et techniques mis en œuvre

Chaque formation est construite autour du concept de la pédagogie par objectifs. C'est-à-dire que chaque module comprend des apports théoriques puis des mises en application, une synthèse et une évaluation.

Les apprenants sont au cœur de la formation, c'est sur leur participation et leur expérience que le formateur s'appuie pour venir compléter ou corriger les connaissances et les pratiques.

Les participants bénéficieront de retours d'expérience du formateur et s'enrichiront de partages d'expériences avec les autres membres.

Les moyens pédagogiques et supports techniques sont principalement constitués des éléments suivants :

- ✓ Séances de formation en salle
- ✓ Vidéoprojecteur, Wifi...
- ✓ Paperboard, tableau effaçable...

LEANSEARCH – 30 avenue Général Leclerc, bâtiment Saxo, 38200 Vienne –

Courriel : contact@leansearch.fr

Numéro Siret 828 549 295 00024, Code APE 7022Z

- ✓ Exposés théoriques et pratiques
- ✓ Outils de cartographie
- ✓ Simulation d'expériences agiles, jeux Lean, études de cas



7-Attestation de fin de formation et des acquis du bénéficiaire

A l'issue de la prestation sera remise une attestation précisant la nature, les dates et le nombre d'heures de formation ainsi que l'évaluation des acquis.

8- Lieu, prix et modalités

Durée : 1 jours soit 7 heures

Dates et Lieux : dates selon le calendrier de formation du site internet LEANSEARCH, onglet « formations ». La formation sera dispensée à l'adresse suivante :
LEANSEARCH, 30 avenue Général Leclerc, Bâtiment Saxo, 38200 Vienne

Tarif : Le coût de la formation s'élève à 300 € HT par apprenant. Les frais de repas seront à la charge des apprenants.

Public concerné : Tout salarié

Prérequis : Aucun

9-Inscriptions :

Par mail à contact@leansearch.fr ou par téléphone au 04 37 02 17 88

Un délai d'au moins 30 jours est nécessaire pour la mise en œuvre des formations en intra. Pour les formations en inter, voir le calendrier.

Personnes en situation de handicap ou a besoins spécifiques : Merci de contacter notre référent au 04 37 02 17 88 afin de déterminer les adaptations nécessaires.